



UENF

Universidade Estadual do Norte Fluminense Darcy Ribeiro

**REITORIA
COLEX**

1 **ATA DA TRICENTÉSIMA VIGÉSIMA SEXTA REUNIÃO ORDINÁRIA DO**
2 **COLEGIADO EXECUTIVO DA UNIVERSIDADE ESTADUAL DO NORTE**
3 **FLUMINENSE DARCY RIBEIRO – UENF**
4

5 Aos oito dias do mês de setembro de dois mil e nove, foi realizada na sala de reuniões
6 da Reitoria, às 14 horas, a tricentésima vigésima sexta reunião ordinária do Colegiado
7 Executivo da Universidade Estadual do Norte Fluminense Darcy Ribeiro – UENF, com
8 as presenças dos seguintes Conselheiros: Prof. Almy Junior Cordeiro de Carvalho –
9 Reitor, que presidiu a reunião; Prof. Antonio Abel Gonzalez Carrasquilla – Vice-Reitor;
10 Prof^a Lílian Maria Garcia Bahia de Oliveira – Pró-Reitora de Graduação; Prof. Dylmar
11 Penteado Dias – Pró-Reitor de Pesquisa e Pós-Graduação em exercício; Prof. Silvério
12 de Paiva Freitas – Pró-Reitor de Extensão e Assuntos Comunitários; Prof. Lev
13 Okorokov – Diretor em exercício do CBB; Prof. Alexandre Moura Stumbo – Diretor do
14 CCT; Prof^a Teresa de Jesus Peixoto Faria – Diretora do CCH; Prof. Manuel Vazquez –
15 Diretor em exercício do CCTA; Prof. Marco Antonio Martins – Diretor Geral
16 Administrativo; Compareceram como convidados: Sr. Antonio Constantino de Campos
17 – Chefe de Gabinete; Prof. Paulo César de Almeida Maia – Diretor da Prefeitura da
18 UENF; Prof. Ronaldo Pinheiro Paranhos – Diretor de Administração de Projetos; Prof.
19 Antonio Teixeira do Amaral Junior – Secretário Geral; Sr. Carlos André Pereira Baptista
20 – Secretário *ad hoc*. Tratou-se da seguinte pauta: **1-** Aprovação da ata 325; **2-**
21 **Informes;** **3-** Plano de Desenvolvimento Institucional - PDI; **4-** Assuntos Diversos. O
22 **Reitor** iniciou a reunião agradecendo a presença de todos. Passando ao **item 1** da
23 pauta, o **Reitor** colocou em apreciação a minuta da ata da 325^a reunião, sendo
24 aprovada com duas abstenções. Passando ao **item 2**, o **Reitor** disse que a UENF teve
25 seus Cursos muito bem avaliados pelo MEC. Disse, sobre o Curso de Biologia, que a
26 nota do mesmo abrange a Licenciatura em Biologia, Licenciatura em Ciências
27 Biológicas à distância e Bacharelado em Ciências Biológicas. Disse que a UENF foi a
28 segunda Universidade com maior número de estudantes de Biologia a participar do
29 ENADE. Distribuiu aos membros do COLEX a seguinte tabela com o resultado da
30 avaliação, pelo MEC, dos Cursos da UENF:



UENF

Universidade Estadual do Norte Fluminense Darcy Ribeiro

REITORIA COLEX

Curso	Conceito Preliminar Curso (CPC) Faixas	CPC Contínuo	Classificação do curso da Uenf no Brasil	Nº de cursos no Brasil avaliados pelo MEC
Pedagogia	5	435	3	1177
Engenharia de Petróleo e de Minas	4	353	4	30
Engenharia de Produção	4	373	5	245
Engenharia de Materiais	4	334	8	31
Química	4	369	8	223
Matemática	5	399	9	514
Engenharia Civil	4	366	11	176
Biologia (01 curso de Licenciatura Presencial, 01 curso de Licenciatura à distância (Cederj) e 01 curso de Bacharelado)	4	364	13	525
Ciências Sociais	3	262	36	89
Física	3	275	43	153
Computação e Informática	SC	SC	SC	809

31 O **Prof. Silvério** disse que temos que estar muito satisfeitos com o resultado da
32 avaliação. Disse que é uma vitória de todos e devemos divulgar à comunidade e não
33 deixar passar em branco. O **Reitor** disse que o principal fator que entendemos é que a
34 UENF é um lugar bom para investir. Disse que em todas as avaliações em que a UENF
35 se submeteu figurou entre as melhores. Disse que o Conselho Estadual de Educação
36 informou à UENF que a mesma não precisava participar das avaliações, mas mesmo
37 assim quisemos participar e aí estão os resultados. Disse que a UENF, do ponto de
38 vista conceitual e pelo ponto de vista de suas atividades, nos deixa com orgulho de
39 pertencermos a ela. Disse que a UENF é hoje uma das melhores do Brasil, tornando-se
40 uma excelente instituição para se investir. Disse que é importante fortalecer o nome e o
41 valor que a UENF tem, possibilitando investimentos para corrigirmos as distorções
42 existentes e cabe a nós tratarmos do processo de negociação. Disse que a UENF é
43 uma das universidades estaduais brasileiras que mais estudantes de pós-graduação
44 tem. Disse que a FAPERJ lançou ano passado editais com recursos da ordem de 20
45 milhões de reais e, antes disso, os investimentos não passavam de 6 milhões de reais.
46 A **Profª Teresa** felicitou os Cursos. Disse que estamos muito bem e é desta forma que
47 os Cursos têm visibilidade. Destacou o Curso de Pedagogia, que ficou em 3º lugar no
48 Brasil entre mais de mil cursos. Ressaltou que se trata de um Curso novo e destacou



UENF

Universidade Estadual do Norte Fluminense Darcy Ribeiro

REITORIA COLEX

49 as Coordenadoras, Prof^ª Liéte e Prof^ª Vera Depps. O **Reitor** disse que deve ficar
50 registrado o apoio da gestão do Prof. Braz, quando da passagem do Curso de
51 Licenciatura em Educação para Curso de Pedagogia. Disse que o trabalho da Prof^ª
52 Liéte precisa ser destacado. Disse que o CCH tem 15 das 35 vagas do edital que está
53 para ser aberto para concurso de reposição de Professores Associados. Disse que a
54 Graduação tem garantido para a UENF essa visibilidade e precisamos agora trabalhar
55 a Pós-Graduação. Disse que é importante que os Diretores e o Pró-Reitor atuem juntos
56 com os Coordenadores, principalmente em relação ao DATA-CAPES. O **Prof. Lev**
57 disse que a cada avaliação que acontece precisamos usá-la para melhorarmos e, se
58 colocarmos todos na mesma escala, percebemos que alguns Cursos precisam
59 melhorar mais. O **Reitor** disse que precisamos fazer uma análise do que a UENF
60 conseguiu e do que nós queremos para planejarmos e assim atingir a meta desejada.
61 Disse que temos poucas universidades no Brasil que fazem ensino, pesquisa e
62 extensão como a UENF faz. O **Prof. Manuel** disse que a Instituição está de parabéns.
63 Disse verificar que damos pouca importância ao ENADE, cuja avaliação não é tratada
64 com os alunos. Disse que a Pós-Graduação, que alavancou a UENF, hoje tem
65 avaliação pior que a Graduação. Disse que precisamos negociar com o Governo a
66 contratação de docentes com perfis para a Pós-Graduação e é hora de discutirmos
67 isso. Disse ficar feliz ao ver em Campos *outdoor* sobre a UENF, mas gostaria de ver o
68 mesmo *outdoor* no Rio de Janeiro, divulgando naquela cidade o nome da UENF. O
69 **Reitor** disse que, devido a questão de recursos, decidiu-se divulgar em Campos, mas a
70 revista Nossa UENF é amplamente distribuída no Rio de Janeiro para pessoas
71 formadoras de opinião. Disse que foi uma lógica de construção, mostrar a Campos que
72 dentre as coisas que tem de bom na cidade, uma delas é a UENF. Disse que,
73 internamente, precisamos ter orgulho da UENF e precisamos que nossos estudantes
74 também tenham orgulho de estudar aqui e a cidade de ter a UENF nela sediada. A
75 **Prof^ª Lílian** disse que fecharemos em outubro o Fórum da Graduação. Disse que
76 encaminhará aos Diretores de Centro documento com as datas das plenárias. Disse
77 que solicitaram à PROPPG que encaminhe à CAPES consulta sobre Programa Dinter-



UENF

Universidade Estadual do Norte Fluminense Darcy Ribeiro



REITORIA COLEX

78 Simile, que seria similar ao Dinter, para que sejam considerados no conjunto dos
79 Programas de Pós-Graduação os interesses da Graduação. Disse que há preocupação
80 com a carência de professores em algumas áreas. Disse que por termos sistema de
81 dedicação exclusiva não encontramos interessados em vagas abertas aqui. O **Prof.**
82 **Paranhos** disse que o LAMAV deseja que o Registro de Documentação Técnica,
83 referente a dispositivos de alta pressão, seja reconhecido como tecnologia da UENF.
84 Solicitou que este Colegiado autorize a DIRPROJ a guardar tal documentação. O
85 **Reitor** disse que talvez seja o momento de transformar a DIRPROJ em Agência de
86 Inovação e, assim sendo, seria função dela guardar este tipo de projeto. Disse que
87 poderemos encaminhar a proposta desta transformação ao CONSUNI e sugeriu que a
88 DIRPROJ prepare e traga a proposta ao Executivo e daqui seja encaminhado ao
89 CONSUNI. O **Prof. Abel** disse que no 12º Congresso Internacional de Geofísica, em
90 Salvador, uma das empresas incubadas está prestando serviços para a Vale e para a
91 PETROBRAS. O **Prof. Paranhos** disse que daqui a um ano teremos três casos de
92 empresas incubadas alcançando sucesso, mas em nenhuma das três incentivamos
93 que os professores sejam empreendedores, mas a lei faculta que os mesmos se
94 afastem por três anos, sem vencimentos, para atuar na empresa. A **Profª LÍlian** disse
95 que recebemos comunicado do INEP informando que as regras do censo irão mudar.
96 Disse que hoje foi discutido na Câmara de Graduação e precisamos de parceria
97 atuante dos Diretores na coleta de dados. O **Prof. Silvério** disse que representou o
98 Prof. Edson em Brasília, em reunião no Instituto CNA, sobre Programa de
99 Relacionamento Científico. Disse que haverá possibilidade de financiamento de bolsas
100 dentro da área de Agropecuária, com temas escolhidos pela própria Universidade.
101 Disse que o Prof. Edson deverá ser convidado para nova reunião em setembro para
102 tratar da questão das bolsas. Passando ao **item 3** da pauta, o **Reitor** disse que o
103 momento é rico para tratarmos a questão do Plano de Desenvolvimento Institucional –
104 PDI. Disse que colocaremos na pauta da Universidade o planejamento para os
105 próximos anos. Disse que o PDI já está sendo tratado desde o ano passado por meio
106 do Fórum da Graduação. Disse que temos um planejamento de reuniões com os



UENF

Universidade Estadual do Norte Fluminense Darcy Ribeiro

**REITORIA
COLEX**

107 Conselhos de Centro e audiências públicas e o que colocaremos nessa sequência de
108 reuniões são nossos gargalos. A **Profª Lílian** fez a leitura do seguinte parágrafo do
109 livro 3º Milênio, de Darcy Ribeiro: “**Dos planos que fiz, nenhum se cumpriu como**
110 **fora pensado. Mas sua existência deu coerência e diretriz à vida universitária que**
111 **prefigurou. O futuro, felizmente, é sempre imprevisível e surpreendente. Sendo**
112 **assim, saúdo daqui a Universidade Estadual Norte Fluminense, que há de ser, no**
113 **mundo das coisas, tal como a história a fará. Desejando que dê ouvidos para as**
114 **diretrizes que proponho e que faça suas as ambições generosas que lhe atribuo**”.
115 O **Reitor** disse que precisamos colocar no papel e levar para aprovação do CONSUNI,
116 com planejamento cinco ou dez anos. Disse que o PDI é um plano da Universidade e
117 cabe ao Reitor colocá-lo em ação. Disse que estamos em um momento mais propício e
118 precisamos estabelecer regras e projetos básicos, como expansão em Macaé,
119 expansão para Itaperuna, novos cursos, mais estudantes e melhora dos conceitos dos
120 cursos. Disse acreditar que 10 anos é um tempo que dê para ser planejado. A **Profª**
121 **Lílian** disse que com o trabalho do Prof. Stumbo e da Profª Rosana, foi elaborada
122 proposta para tornar o Curso de Química o que é hoje. Disse que a Química, mesmo
123 com as diferenças que tem, abraçou a idéia e que foi uma aula de Planejamento
124 Pedagógico. O **Sr. Constantino** disse que está preocupado em sistematizar a
125 discussão do Plano de Desenvolvimento Institucional. Disse que somos cobrados por
126 não ter PDI e apela aos Diretores que, daqui para frente, abordarmos sempre um
127 pouco para verificarmos o estado da arte do PDI. Disse que enveredamos pela
128 normatização, desde o Regimento Geral da UENF, Regimento da Pós-Graduação e
129 Código de Ética. Disse que temos normatização geral em relação a diversas questões
130 e isso tudo é PDI. Disse que o processo é dinâmico e, no caso das Diretorias de
131 Centro, que as mesmas avaliem o estado da arte do PDI em seus Centros e nos
132 alimentem com as informações. Disse que com os dados saberemos como proceder
133 em diferentes ações. Disse que a Prefeitura, através do Prof. Paulo Maia, do
134 engenheiro Gabriel e dos técnicos Derval e Ailton, já tem feito muito. Disse que o PDI
135 será ponto de pauta de várias reuniões do COLEX e vamos sistematizá-lo. O **Reitor**



UENF

Universidade Estadual do Norte Fluminense Darcy Ribeiro



REITORIA COLEX

136 disse que se queremos que dentro de 10 anos a UENF seja uma das 5 melhores
137 universidades do país, precisamos definir quais pontos deverão ser focados. Disse que
138 com o PDI teremos uma meta a ser alcançada e quais ações serão necessárias para
139 atingi-la. Disse que não há surpresa no resultado da avaliação da Graduação feita pelo
140 MEC. O **Prof. Paranhos** disse que, em viagem à UFMG, leu o PDI de lá e concluiu que
141 não há nada diferente do que queremos. Disse que na UFMG eles separam todas as
142 unidades operacionais da universidade e fazem um histórico de cada uma delas,
143 depois traçam as metas e por fim as ações. Disse que nosso PDI deveria ser montado
144 sobre este ponto de vista. O **Reitor** disse que o PES é uma parte apenas do PDI, que é
145 muito maior. Disse que a UFMG já está sedimentada, inclusive sua marca, e é esse
146 nosso desafio. Disse que a questão não é o tamanho da Instituição, mas a qualidade.
147 O **Prof. Paranhos** disse que não pode ser subestimado o crescimento de uma USP e
148 de uma UFMG e qualquer 1% de crescimento é um investimento enorme. O **Reitor**
149 disse que nosso problema é a cultura interna que temos. Disse que alguns cursos não
150 tinham e não têm planejamento e precisamos que os alunos tenham orgulho da UENF.
151 Disse que pensamos na associação de ex-alunos e há muitos destes ex-alunos
152 trabalhando em grandes empresas. Disse que o foco é no fortalecimento da imagem da
153 Instituição e a cidade precisa se orgulhar de ter a UENF nela sediada. Disse que temos
154 condições de caminhar para figurarmos entre as dez melhores. Disse que vamos
155 planejar, fazer as primeiras reuniões nos Centros, termos subcomissões e, até maio de
156 2010, termos proposta para apresentar ao CONSUNI. A **Profª Teresa** disse que o PDI
157 é importantíssimo e temos de onde partir, ou seja, do plano de Darcy Ribeiro. Disse
158 que no CCH foi iniciada esta discussão e foi solicitado aos Laboratórios que
159 elaborassem seus planos estratégicos e apresentassem o que foi produzido até hoje e
160 quais as suas perspectivas. Disse que está previsto para ser discutido em setembro.
161 Disse que notaram que não houve presença de ninguém da Reitoria na reunião
162 ocorrida no CCH. Disse que estão refletindo no Centro e isso que foi solicitado aos
163 Diretores. Disse que este projeto o Reitor não pode pensar sozinho, mas sim com a
164 colaboração de todos. O **Reitor** disse que não havia motivo para a Reitoria participar



UENF

Universidade Estadual do Norte Fluminense Darcy Ribeiro



**REITORIA
COLEX**

165 de audiência no CCH da forma como foi feita. Disse que há, no mínimo, um desrespeito
166 às ações feitas para o CCH pelas Administrações, como no processo de criação do
167 Curso de Administração e a transformação do Curso de Ciências da Educação para
168 Curso de Pedagogia. Disse que é importante que o CCH esteja discutindo e que traga
169 seus projetos. Disse que quando foi pensada a criação do Curso de Sociologia Política
170 não houve ação contrária da Administração. Disse que toda vez que um projeto vem
171 formatado recebe o apoio e respaldo da Instituição. Enfatizou que o PDI dirá o que
172 queremos. Disse que a Universidade precisa de um parâmetro e de uma imagem que
173 seja dela. Disse que é importante que discussões estejam sendo realizadas nos
174 Centros e precisamos discutir responsabilidades. Disse que desde a gestão do Prof.
175 Braz todo projeto encaminhado foi contemplado. Disse que qualquer que seja o Reitor
176 cabe a ele fortalecer as demandas encaminhadas pelos Centros. Disse que as
177 propostas encaminhadas foram defendidos pela Administração para que fossem
178 aprovadas. O **Sr. Constantino** ponderou que temos as instâncias na UENF que nós
179 mesmos construímos, como as Câmaras e Conselhos. Disse que o Reitor, olhando
180 suas prerrogativas no Estatuto, não deve comparecer à assembléia em Centro. Disse
181 que as propostas têm que ser encaminhadas obedecendo as instâncias acadêmicas.
182 Disse que a ASJUR sempre relata que deve haver obediência à hierarquia acadêmica.
183 Nada mais havendo a tratar, o **Reitor** agradeceu a todos e encerrou a reunião às 16
184 horas e 45 minutos.

185

186

187

188 Prof. Almy Junior Cordeiro de Carvalho

Carlos André Pereira Baptista

189 Reitor

Secretário *ad hoc*