



**UENF**

Universidade Estadual do Norte Fluminense Darcy Ribeiro

**REITORIA  
COLEX**

1 **ATA DA DUCENTÉSIMA SEPTUAGÉSIMA PRIMEIRA REUNIÃO DO COLEGIADO**  
2 **EXECUTIVO DA UNIVERSIDADE ESTADUAL DO NORTE FLUMINENSE DARCY**  
3 **RIBEIRO – UENF**  
4

5 Aos dois dias do mês de outubro de dois mil e sete, foi realizada na Sala de Reuniões da  
6 Reitoria, às 14 horas, a ducentésima septuagésima primeira reunião do Colegiado  
7 Executivo da Universidade Estadual do Norte Fluminense Darcy Ribeiro – UENF, com as  
8 presenças dos seguintes Conselheiros: Prof. Almy Junior Cordeiro de Carvalho – Reitor,  
9 que presidiu a reunião; Prof. Abel Gonzalez Carrasquilla – Vice-Reitor; Prof<sup>a</sup> Lílian Maria  
10 Garcia Bahia de Oliveira – Pró-Reitora de Graduação; Prof. Carlos Logullo – representado  
11 o Pró-Reitor de Pesquisa e Pós-Graduação; Prof. Arnaldo Rocha Façanha – Diretor do  
12 CBB; Prof. Alexandre Moura Stumbo – Diretor do CCT; Prof<sup>a</sup> Teresa de Jesus Peixoto  
13 Faria – Diretora do CCH; Prof. Hernán Maldonado Vásquez – Diretor do CCTA; Prof. Marco  
14 Antonio Martins – Diretor Geral de Administração; Sr. Antônio Constantino de Campos –  
15 Chefe de Gabinete; Sr<sup>a</sup> Maria Beatriz Pessanha Boeschenstein – Secretária *ad hoc*.  
16 Compareceram como convidados: Prof. Ronaldo Pinheiro da Rocha Paranhos – Diretor de  
17 Administração de Projetos; Prof. Paulo César de Almeida Maia – Gerente da Prefeitura do  
18 Campus. Para tratar da seguinte pauta: **1- Aprovação da Ata da 269<sup>a</sup> reunião; 2-**  
19 **Informes; 3- Audiência Pública da próxima 4<sup>a</sup> feira (03/10/2007) às 10 horas na ALERJ;**  
20 **4- Orçamento da UENF; 5- Assuntos Diversos.** O Reitor iniciou a reunião agradecendo a  
21 presença de todos, justificou as ausências do Prof. Silvério, que está envolvido com a  
22 Semana de Ciência e Tecnologia e do Prof. Amaral, que está numa banca de qualificação  
23 e passou a **pauta 1- Aprovação da Ata da 269<sup>a</sup> reunião** – Aprovada com uma abstenção.  
24 **2- Informes – 2.1 Audiência Pública na Câmara dos Deputados** – Convite enviado pelo  
25 Deputado Waldir Maranhão para que sejam apresentadas as demandas das Universidades  
26 Estaduais e Municipais com vistas a encaminhar uma pauta de reivindicações ao Ministério  
27 da Educação no próximo dia nove, em Brasília. O Prof. Almy está procurando os deputados  
28 federais da região para ver da possibilidade de estarem presentes. **2.2 – Ofício Reitoria nº**  
29 **218/07 enviado à SECT sobre o Centro de Convenções e Biblioteca Central** –  
30 Documento enviado, por sugestão do próprio Secretário, solicitando apoio para a construção  
31 da Biblioteca Central e conclusão das obras do Centro de Convenções. **2.3 – Semana**  
32 **Nacional de Ciência e Tecnologia** – O Prof. Almy convidou a todos para que participem das  
33 atividades da IV Semana de Ciência e Tecnologia e V Workshop de Extensão, considera  
34 importante o maior envolvimento de alunos e professores nas atividades acadêmicas. **2.4 –**  
35 **Comissão de baixa de bens patrimoniais** – Na reunião passada o Prof. Alexandre  
36 perguntou sobre os procedimentos para baixa de bens que estão sem uso, já existe uma  
37 resolução encaminhada ao CONSUNI sobre o assunto que está com um relator, O Prof. Almy  
38 acredita que logo isso será resolvido. **2.5 – Reunião do FORERJ** – A Prof<sup>a</sup> Lílian participou  
39 como representante da UENF na reunião do Fórum de Reitores do Estado do Rio de  
40 Janeiro, que teve dois convidados, um deles o Embaixador José Jerônimo Moscardo de  
41 Souza, presidente da Fundação Alexandre Gusmão que tem trabalhado junto com as  
42 universidades o conceito de diplomacia participativa, foi firmado um acordo entre os  
43 Reitores e a Fundação para a criação de um instituto virtual para trabalhar as questões do  
44 Brasil e países vizinhos e alguns da África, especialmente os que falam português, a  
45 Fundação oferecerá a universidade uma biblioteca completa sobre o país que escolher  
46 trabalhar e há várias esferas de relações que podem ser estabelecidas com a Fundação,



**UENF**

Universidade Estadual do Norte Fluminense Darcy Ribeiro

**REITORIA  
COLEX**

47 há possibilidade de convênio para edição de teses sobre os países, continuou dizendo que  
48 trouxe grande quantidade de material de divulgação que será disponibilizado. O outro  
49 convidado, o Ministro da Saúde José Gomes Temporão, que ouviu as necessidades das  
50 universidades principalmente em relação a hospital universitário, mas foi levantada a  
51 questão das universidades que têm hospital veterinário e que querem trabalhar com  
52 residência. **2.6 – Palestra em comemoração ao 8º ano de criação do CCZ – Centro de**  
53 **Controle de Zoonoses** – na última segunda feira, dia primeiro, a Profª Lílian ministrou  
54 palestra de abertura das comemorações em homenagem ao Dr. Luiz Maurício Crespo que  
55 quando era vereador propôs a criação do Centro. O Diretor, Dr. Luiz José de Souza,  
56 mostrou interesse em estreitar os laços com a UENF e estabelecer parcerias com o CBB e  
57 CCTA, existe também interesse da Secretaria de Saúde que está desenvolvendo ações  
58 educativas na área de saúde e prevenção de doenças que quer parceria com a  
59 universidade. O Prof. Marco Antonio reiterou a solicitação feita anteriormente, para que os  
60 Centros indiquem funcionários para colaborar na GCOM, seria bom que o indicado, depois  
61 ficasse responsável pelas compras do Centro. O Prof. Almy relatou reunião que teve com os  
62 membros da Comissão de Licitação para pedir empenho para na medida do possível  
63 agilizarem os processos licitatórios, reconhece que a situação de todos da Comissão é  
64 bastante complicada porque todos desempenham outras funções embora tenha pedido que  
65 priorizassem as licitações. O Prof. Almy falou sobre o incêndio na UERJ que foi uma tragédia  
66 institucional de grandes proporções e acredita que de certo modo vai atingir à UENF, por  
67 pouco os funcionários estaduais ficaram sem os salários porque o PRODERJ também foi  
68 queimado, isso só não aconteceu porque as folhas de pagamento já haviam sido enviadas  
69 para o banco. **3- Audiência Pública da próxima 4ª feira (03/10/2007) às 10 horas na**  
70 **ALERJ** – Os Diretores dos Centros justificaram as ausências, irmão, além dos representantes  
71 da Reitoria, os representantes do SINTUPERJ, DCE, ASFENORTE e ADUENF. **4-**  
72 **Orçamento da UENF** - O Prof. Marco Antonio disse que a proposta orçamentária para 2008  
73 do Estado do Rio de Janeiro, de aproximadamente R\$ 39 bilhões, foi encaminhada pela  
74 Secretaria de Planejamento e Gestão (SEPLAG) no dia 29/09/97 para a ALERJ. Em relação  
75 ao orçamento da UENF não tinha nenhuma informação oficial dos valores que SEPLAG  
76 aprovou. Disse que oficiosamente obteve informações que os valores enviados à ALERJ,  
77 relativo a pagamento de pessoal, foi de R\$ 63.900.000,00, e que não foi incluído o pagamento  
78 de dívidas trabalhistas, as quais receberão tratamento diferenciado, através de uma resolução  
79 a ser publicada pelo Governo do Estado. O Prof. Almy ressaltou que estão trabalhando no  
80 sentido de conseguir algumas das coisas que foram propostas como o aumento do auxílio  
81 alimentação para doze reais, o aumento do auxílio creche, pagamento de insalubridade, de  
82 periculosidade e ampliação do quadro de funcionários em dez por cento. O Orçamento de  
83 dois mil e sete para pessoal foi de cinquenta e sete milhões e para dois mil e oito foi proposto  
84 oitenta e um milhões. O Prof. Almy considera importante argumentar sempre com a  
85 necessidade de crescimento da Universidade, ressaltou que a cota de custeio em um  
86 milhão/mês não é suficiente, com a incorporação do Hospital Veterinário, a Centrífuga  
87 entrando em funcionamento, manutenção do Biotério e Escola Agrícola haveria necessidade  
88 de um milhão e meio por mês, o ideal seria conseguir que a ALERJ incluísse no orçamento  
89 recursos para a ampliação da Universidade, aumento dos auxílios creche e alimentação, se  
90 houver aumento na rubrica investimento poderemos construir a biblioteca central, o  
91 restaurante, espaço para difusão da ciência, centro esportivo, ampliação do *campus* de  
92 Macaé e abertura de novos *campi*. Toda essa questão passa também pela autonomia de



**UENF**

Universidade Estadual do Norte Fluminense Darcy Ribeiro

## REITORIA COLEX

93 gestão financeira. Continuou dizendo que precisamos resolver a questão financeira para  
94 resolvermos outros problemas como a questão da informática que não avança por falta de  
95 recursos e de pessoal, há dez vagas de funcionários que saíram e até hoje não puderam ser  
96 preenchidas e, a GRC quando foi criada era apenas para suporte ao usuário, temos dois  
97 técnicos para desenvolvimento e dois para *home page*, vários TNM estão atuando na área,  
98 como não temos autonomia não conseguimos fazer concurso para repor pessoal. O Prof Abel  
99 informou alguns problemas estão sendo resolvidos, a questão da ligação da rede elétrica  
100 do CCT com a rua já foi resolvida, o Prof. Paranhos informou que a sub-estação elétrica  
101 das oficinas está para ser ligada. O Prof. Almy levantou a questão da avaliação dos  
102 funcionários, em relação aos professores muitos não investem na produtividade, mas  
103 curiosamente nas avaliações todos são bem avaliados, isso também acontece com os  
104 técnicos, no geral existe uma grande apatia que não acredita que se justifique pela questão  
105 salarial, considera importante não manter o modelo linear nas avaliações e sim usar  
106 critérios de produtividade. O Prof. Logullo argumentou que de maneira geral as ações são  
107 todas lineares, as bolsas são distribuídas igualmente. Para a Prof<sup>a</sup> Lílian a estabilidade  
108 pode ser maléfica. O Prof. Arnoldo sugere que se utilizem os critérios de avaliação da  
109 CAPES para avaliar os professores e os cursos, alguns com isso vão crescer e outros não,  
110 os professores têm vários tipos de incentivo, como bolsa de produtividade, mas quem é  
111 acomodado não vai produzir de maneira nenhuma. Em reunião que fez no Centro  
112 percebeu forte descontentamento dos técnicos, principalmente os de laboratório, sugere  
113 bolsa de apoio técnico a ser dada a técnicos exemplares como forma de destacar quem  
114 tem bom desempenho. O Prof. Logullo disse que ele começou como técnico e considera  
115 difícil determinar os critérios de merecimento, uma das possíveis causas de  
116 descontentamento é a distância impostas por alguns professores aos técnicos, muitos  
117 chefes também mantêm distância deles, considera importante proporcionar capacitação e  
118 cobrar dos chefes a participação dos técnicos nessas capacitações, é fundamental  
119 valorizar os funcionários. O Prof. Arnoldo ressaltou que já existe a resolução 11/99 que  
120 prevê capacitação, mas é preciso definir os critérios para liberar. O Prof. Almy concorda  
121 com o Prof. Logullo em relação aos técnicos e também considera importante investir na  
122 qualificação, mas não acha justo que os critérios para liberação sejam os mesmos para  
123 todos, dessa maneira acaba saindo mesmo aquele que o laboratório considera que não  
124 merece ou não precisa, um bom funcionário pode acabar não sendo liberado porque outro  
125 que não merecia o foi e o laboratório não pode ficar sem ninguém. Ressaltou que agora é o  
126 momento de discutir as questões da capacitação e estabelecer as regras de modo a não  
127 privilegiar o baixo rendimento, os laboratórios e os centros terão papel importante porque  
128 se liberarem um funcionário ou professor não cabe à Reitoria impedir. Continuou dizendo  
129 que na próxima segunda-feira haverá reunião com todos os que têm cargo em comissão  
130 para esclarecer qual o nosso caminho, temos um caminho administrativo que precisa ser  
131 cumprido. O Sr. Constantino se manifestou dizendo que está bastante entusiasmado com a  
132 discussão e vê o cerne dos problemas em alguns pontos: 1) levantamento da acumulação  
133 de cargos entre funcionários; 2) a UENF tem excesso de funcionários; 3) falta avaliação  
134 objetiva quanto à produtividade; 4) mecanismo de transferência de responsabilidade para a  
135 Reitoria (tanto os setores quanto os laboratórios) – tendência de jogar os problemas para a  
136 Reitoria e não resolver na origem; 5) os funcionários da UENF ganham muito bem. Sugere  
137 proposta do COLEX para reformulação das normas de avaliação e de liberação para  
138 capacitação. O Prof. Paranhos argumentou que, em resumo, os problemas que têm



**UENF**

Universidade Estadual do Norte Fluminense Darcy Ribeiro

## REITORIA COLEX

139 ocorrido são decorrentes de falta de gestão, os professores não são preparados para isso,  
140 nem para lidar com gente, continuou dizendo que todos os pontos abordados estão no  
141 planejamento estratégico, o planejamento estratégico traz noções de gestão, considera  
142 importante manter os funcionários motivados e envolvidos nos trabalhos, para ele, a  
143 motivação é mais importante do que o salário. O Prof. Almy reafirmou a necessidade de  
144 regulamentar o PCV e poder trabalhar no sentido de melhorar a motivação dos  
145 funcionários, considera complicado ter no mesmo setor um funcionário motivado vendo  
146 malandragem ao lado e nada acontecer. **5- Assuntos Diversos – 5.1 – Vidro quebrado no**  
147 **CCH** – A Prof<sup>a</sup> Teresa relatou que no último domingo um vidro da porta da secretaria do  
148 Centro foi quebrado por crianças que estavam jogando pedra para tirar frutas. O segurança  
149 havia advertido, mas em algum momento em que ele subiu para fazer a ronda as crianças  
150 retornaram, continuou dizendo que vão utilizar verba do pronto pagamento para substituir o  
151 vidro. O Prof. Marco Antônio solicitou que fosse enviado à DGA comunicado formal sobre o  
152 ocorrido e a nota do serviço para cobrar da empresa de segurança. O Prof. Alexandre  
153 informou que têm ocorrido roubos de bicicletas nos pátios. Para tentar solucionar este  
154 problema o Prof. Marco Antonio já fez contato com o Cicle Bom Jesus consultando sobre a  
155 possibilidade de doação de bicicletário. O Prof. Maldonado relatou roubo dos telados da Casa  
156 de Vegetação para serem usados como rede de pesca. A Prof<sup>a</sup> Teresa relatou que recebeu  
157 solicitação de uma aluna portadora de deficiência visual, para ampliar o prazo de empréstimo  
158 dos livros da biblioteca porque para ela é difícil cumprir o prazo estipulado, mesmo que  
159 consiga a renovação, esse problema vai ser resolvido internamente, mas o ideal que seja um  
160 procedimento adotado em todas as bibliotecas. A professora vai se reunir com o Prof. Mario  
161 Galvão para apresentar propostas para melhorar a questão da acessibilidade. Um outro ponto  
162 levantado pela professora foi se no cadastro das disciplinas os técnicos parecerão como  
163 auxiliar na disciplina. O Prof. Almy esclareceu que enquanto a questão dos técnicos não for  
164 regulamentada os técnicos não devem responder por disciplinas, incluir os técnicos na  
165 categoria de professor cria problema até jurídico. Nada mais havendo a tratar, o **Reitor**  
166 agradeceu a todos e encerrou a reunião às 11 horas e 45 minutos.

167

168

169 Prof. Almy Junior Cordeiro de Carvalho

Reitor

Maria Beatriz Pessanha Boeschstein

Secretária ad hoc

170